

UTECC2021

RENDICIÓN DE CUENTAS





# CRECIMOS

**Cómo nos expandimos en el territorio y  
consolidamos el modelo híbrido para  
llegar a más estudiantes**

En 2021:

**11** sedes

**9** departamentos

**17** carreras de **pregrado**  
y **grado**

**7** formaciones de  
**posgrado** y  
**formación continua**



# Ampliación Instituto Tecnológico Regional Norte

- Laboratorio de Manufactura por Control Numérico.
- Centro de Innovación para emprendedores y empresas.





# Inauguración de nueva sede en Paysandú

- Para trabajar con el sector productivo en alimentos.
- Plantas piloto, laboratorios y cocina comunitaria.





# Inauguración de instalaciones en Nueva Helvecia e incorporación de equipamiento en Colonia La Paz

- Más espacio para la formación en producción lechera.
- Fortalecimiento de capacidades de planta piloto para industria láctea.





# Nuevos territorios: Lavalleja y Cerro Largo

- Dos nuevas sedes, en Minas y Melo, que en 2022 ya iniciaron sus primeras formaciones.



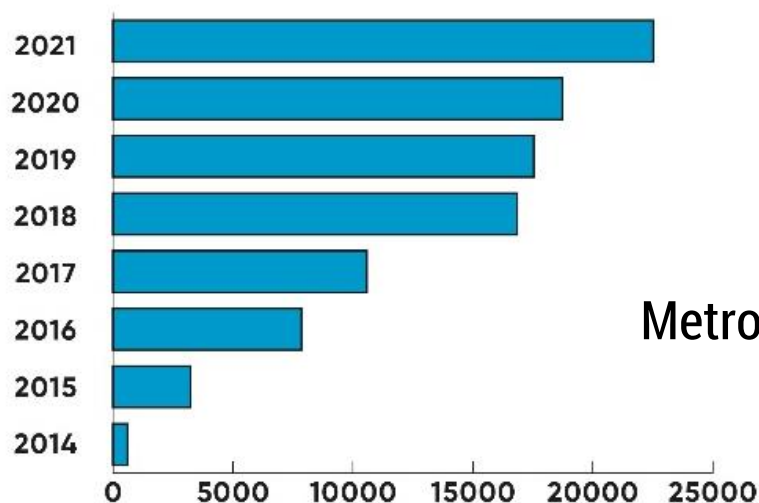


98%

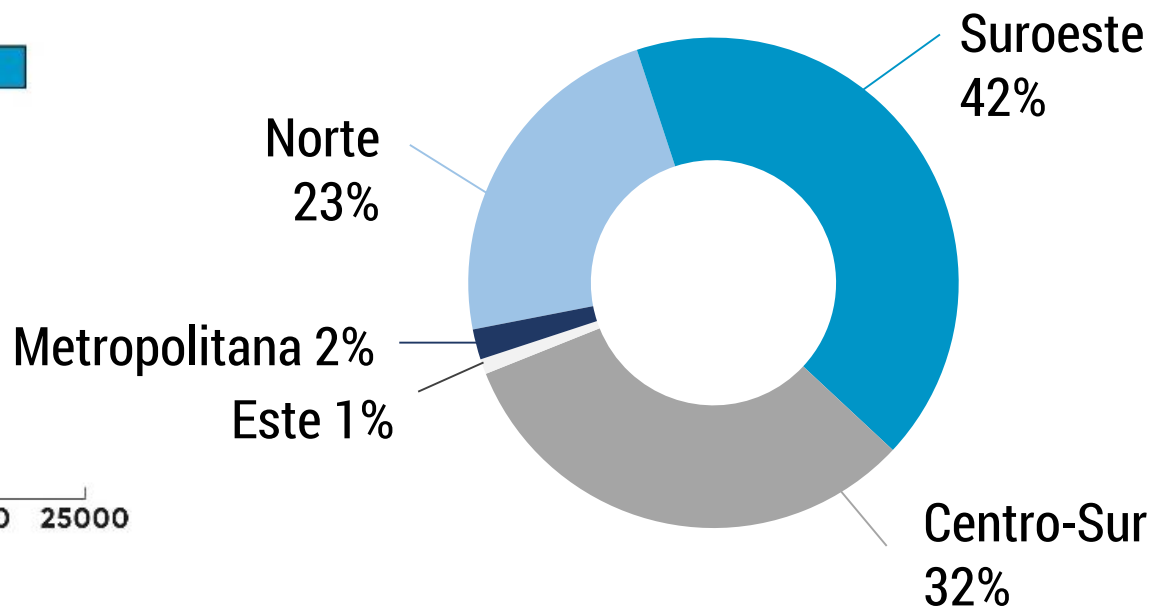
de la infraestructura se encuentra  
en el **INTERIOR DEL PAÍS**

22519 m<sup>2</sup>

ÁREA CONSTRUIDA  
en total



9 m<sup>2</sup>   
por ESTUDIANTE





# Consolidamos el modelo educativo híbrido

4 carreras se incorporaron al modelo semipresencial en 2021



Ingeniería  
Agroambiental



Ingeniería en Agua y  
Desarrollo Sostenible



Licenciatura en Jazz  
y Música Creativa



Tecnólogo en  
Control Ambiental

Finalizamos el año con **7 carreras** en esta modalidad.

# Inicio de formaciones en temas de tendencia



Tecnólogo en Control Ambiental



Especialización en Machine Learning



Especialización en Fabricación Digital e Innovación



Programa en Supply Chain Management



## ► **Continuidad educativa**

- Ingeniería en Control y Automática
- Ingeniería Biomédica
- Licenciatura en Jazz y Música Creativa
- Ingeniería en Logística
- Ingeniería Agroambiental

## ► **Primer entrenamiento intensivo en programación**

Bootcamp online con apoyo BID / 10 semanas /  
30 participantes / Trabajando: 70% de los que cursaron en  
modalidad full time y 90% en modalidad part time.

## ► **Primera doble titulación**

Licenciatura en Análisis Alimentario y Licenciatura en Ciencia y  
Tecnología de Lácteos.

1072

ESTUDIANTES

ingresaron en 2021



31% mujeres

Provenientes de:

---



213

TITULADOS

19

DEPARTAMENTOS



243

LOCALIDADES



Primeros:

Ingenieros en ENERGÍAS RENOVABLES

Egresados de POSGRADO



# 82%

egresados **TRABAJANDO**  
en áreas relacionadas a  
su formación en UTEC



# Nuestro modelo educativo: centrado en desarrollo de competencias y habilidades

- Aprender haciendo, innovando y emprendiendo.



**4ta. edición del curso de Introducción a la Movilidad Eléctrica** dictado por el Centro de Formación en Operación y Mantenimiento en Energías Renovables (CEFOMER), que UTEC integra.



Programa de **reciclaje de baterías de litio** dentro de la iniciativa **“Durazno Triple Impacto”** junto a Intendencia de Durazno y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).



# VINCULAMOS

**Cómo hacemos investigación aplicada,  
trabajamos junto al sector productivo y  
articulamos con el territorio**

# Iniciación a la ciencia desde el interior del país

## ► Becas UTEC

Primera convocatoria I+D para becas de iniciación a la investigación y de posgrados.

## ► Becas UTEC-INIA con ANII

Creamos fondo para investigar en líneas estratégicas para el desarrollo del sector primario y agroindustrial.



## ► Incorporamos equipamiento de gran porte

2021: año en el que brindamos más **servicios tecnológicos con la tecnología adquirida**, hasta ahora no disponible en el interior del país.

## ► Creamos 6 Unidades Tecnológicas

Para administrar la infraestructura y desarrollar líneas de **investigación, servicios y emprendimientos de base tecnológica** en el interior:

- Agroalimentos
- Monitoreo Terrestre
- Recursos Naturales
- Energías Renovables
- Lácteos
- Automatismos y Sistemas Inteligentes

Nuclear:

---

**25** LABORATORIOS

**2** PLANTAS PILOTO



# 29

## SERVICIOS TECNOLÓGICOS

provistos al sector  
productivo en el  
interior del país



Monitoreo de calidad de  
agua del Río Negro



Diagnóstico en procesos  
logísticos



Análisis microbiológico en  
leche y subproductos

# 16

## PROYECTOS

financiados con fondos  
extrapresupuestales en  
el interior



Valorización de residuos  
sólidos



Microbiología de efluentes



Mantenimiento predictivo  
de parques eólicos

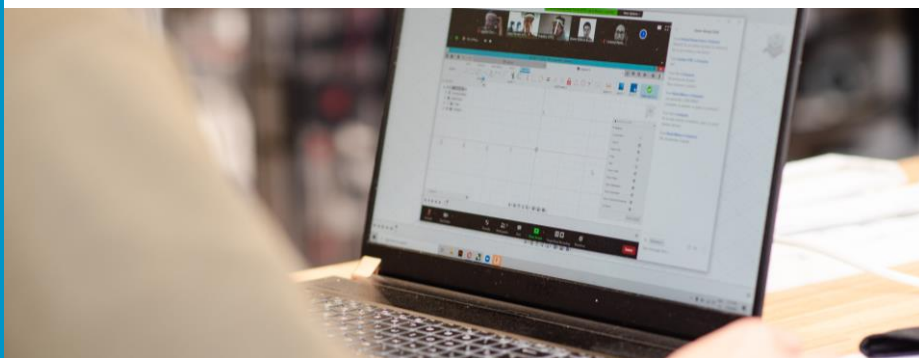
# Vinculación para impulsar el interior



Pacto por la Innovación y creación del Ecosistema Binacional de Innovación Área B.



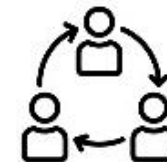
Ciencia para sumar valor a la producción de hongos comestibles; convenio con Montes del Plata.



Diagnóstico para pequeñas y medianas empresas con foco en e-commerce con financiación ANII.



Formación de Monitores de Estrategias de Especialización Inteligente con participación de ANDE, ANII, MIEM, etc.



# 5235

## PERSONAS

participaron en  
actividades de formación  
continua

# 1146

## PERSONAS

externas accedieron a  
cursos virtuales de UTEC

## Programa de EMPRENDIMIENTOS:

---

**28** emprendimientos apoyados

**29** actividades para desarrollar  
habilidades para emprender

**1492** participantes



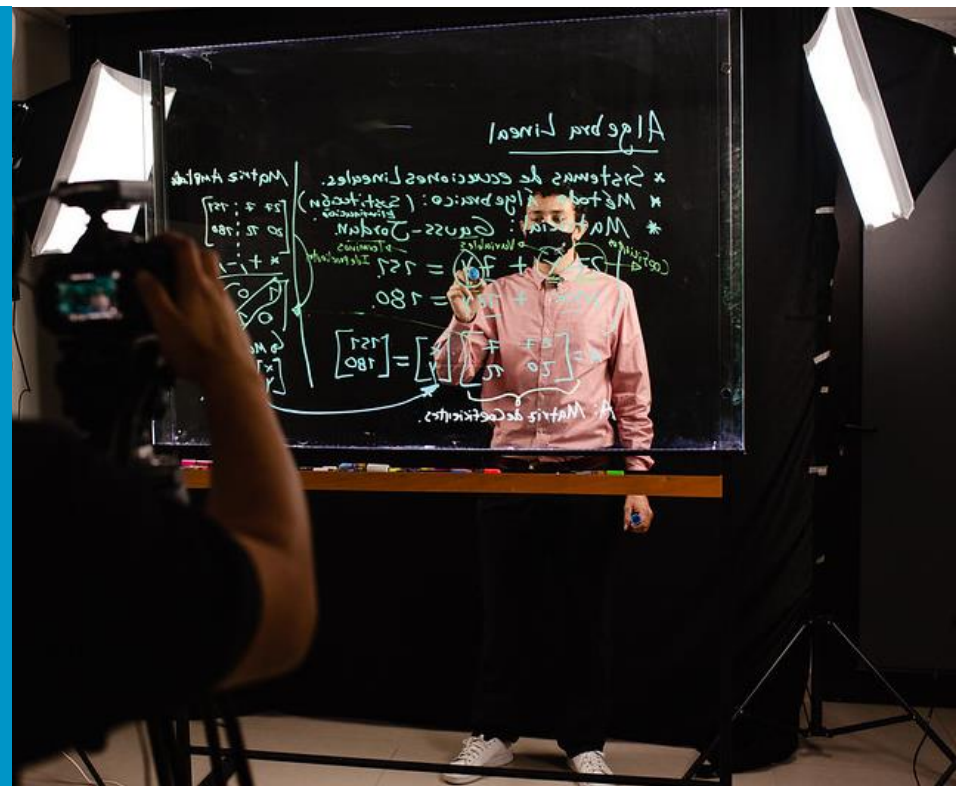
# CONECTAMOS

Cómo dialogamos con un mundo cada vez más ágil y flexible: nuestra **transformación digital** y la **vinculación global** con el foco en las personas

# Creamos el Centro de Transformación Digital



**Fortalecimiento del equipo humano** del Centro en todo el país para apoyar a los docentes.



**Adquisición de equipamiento** para clases sincrónicas y asincrónicas, trabajo en plataformas y creación de contenido.



# Creamos el Centro de Transformación Digital

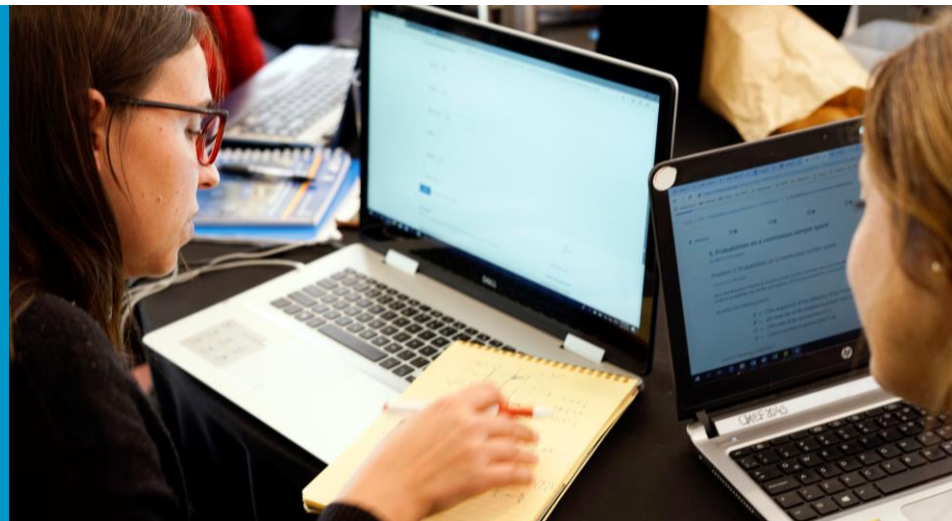


**Desarrollo de herramientas digitales para aulas virtuales:** animación y postproducción de contenidos digitales educativos, apoyo en tecnopedagogía.

# Centro de Transformación Digital



**Alianza con AGESIC para la Ciberseguridad:** cursos web, desafío en inteligencia artificial, ciberseguridad y machine learning. Capacitación a docentes y estudiantes para uso de cyberange (plataforma para simulación de entornos operativos).



**Curso: Datos y Machine Learning** para mandos medios de empresas socias de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Más de 40 participantes de 10 instituciones.



# Centro de Transformación Digital



**Matriz de Cultura Digital Universitaria** junto a la Universidad de Mondragón. La matriz aborda la alfabetización y ciudadanía digital, inclusión y bienestar digital y empoderamiento digital educativo.



**Primera novela educativa transmedia** junto a Ceibal, ANEP y MEC. La historia como recurso de aprendizaje reúne libro, radionovela, juego en plataforma, cómic en inglés y cortometraje. La novela ya ha alcanzado a 18.000 estudiantes de entre 10 y 15 años de todo el país.

# Diseño y consolidación de la primera versión de la

## MATRIZ DE HABILIDADES DIGITALES

### DE UTEC



**450**

DOCENTES

de UTEC y externos

participaron en talleres y actividades en el uso de tecnologías digitales

**548**

ESTUDIANTES

**1034**

ESTUDIANTES

desarrollaron habilidades de inteligencia artificial

Medios digitales de APRENDIZAJE:

---

**212** audiovisuales

**517** animaciones

**145000**

VISITAS

provenientes de 100 países en nuestra plataforma de recursos digitales (RED)

# Creamos el Centro de Vinculación Global



Foco en la **internacionalización** desde casa.

---



Acceso a **oportunidades de formación** para estudiantes, docentes y personal técnico y de apoyo.

---



Plataforma para exhibir y comercializar **servicios** en el extranjero.



# Creamos el Centro de Vinculación Global



**14** **CONVENIOS**  
internacionales con  
universidades e  
instituciones

Convocatorias de  
**MOVILIDAD INTERNACIONAL**

---

**27** estudiantes

**33** docentes y personal  
técnico y de apoyo

**13** **PROYECTOS**  
internacionales de  
colaboración

**+10000**  
horas de  
**CAPACITACIÓN**  
sin costo para la  
comunidad  
universitaria en  
plataformas  
(Coursera y edX)



# Centro de Vinculación Global



**Articulación regional como mecanismo de transformación del territorio:** intercambio de experiencias entre Urabá (Colombia) y Rivera (Uruguay). Proyecto de cooperación Sur-Sur junto a Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI).



**Aprendizaje y uso de hardware libre, microcontroladores y robótica** para estudiantes de escuelas, liceos y UTEC que incluyó visita de docente del MIT. Proyecto con apoyo de Embajada de Estados Unidos con participación de 60 estudiantes de la región Suroeste.



# Centro de Vinculación Global



**Capacitación en energías renovables en el marco de ETRELA** (programa dirigido por la Organización Latinoamericana de Energía, en cooperación con Alemania). Participación de profesionales uruguayos y peruanos.



**Diseño de Diploma en Herramientas Digitales para el Turismo** para la reconversión económica del sector. La Organización de Estados Americanos financió 60 becas para uruguayos y extranjeros. La formación inició en agosto de 2022.

# Creamos el Centro de Desarrollo de Personas

## ► Estudio de clima y cultura organizacional

Con apoyo de una consultoría externa. Entrevistas y encuesta a colaboradores (tasa de respuesta 71%):

**81%**

cree que en UTEC  
tiene una **misión**  
**muy relevante**

**76%**

cree que UTEC  
está en **constante**  
**crecimiento**

**75%**

cree que UTEC  
tiene una **propuesta**  
**innovadora**

## ► Revisión del sistema de evaluación de desempeño

Con el apoyo de una consultoría externa, liderado por el Centro y con participación de uno de los sindicatos de UTEC. Surgieron propuestas de mejora con el objetivo de ser implementadas en el segundo semestre de 2022.



**570**

## COLABORADORES

en el equipo UTEC a fines de 2021

**393**

DOCENTES

**177**

personal  
TÉCNICO Y DE APOYO

**25%**

DOCENTES  
extranjeros

**116**

ingresos en 2021

**64%**

DOCENTES  
radicados en  
el interior

**+4500**

horas de  
CAPACITACIÓN

Principales temas:  
gestión, ética pública y comunicación



# EJECUTAMOS

Cómo ejecutamos el presupuesto asignado  
en 2021

# Ejecución presupuestal 2021



1054

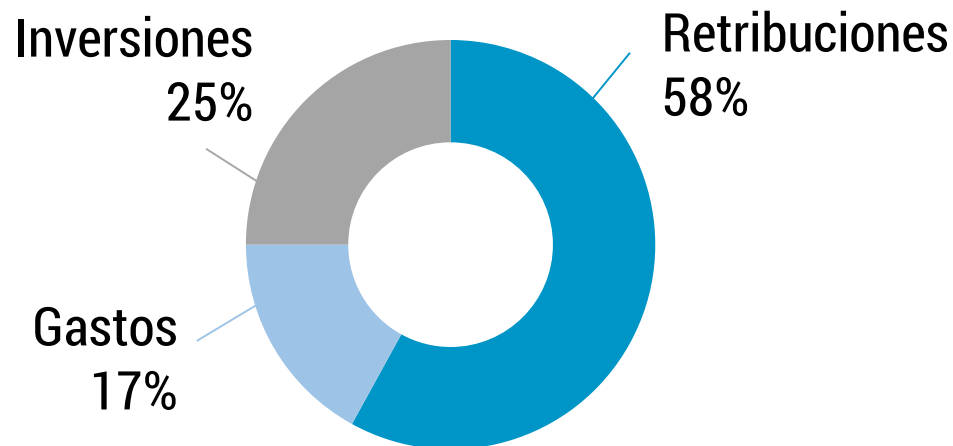
MILLONES de pesos  
fue el presupuesto ejecutado\*

7% incremento  
respecto a 2020

## DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTAL

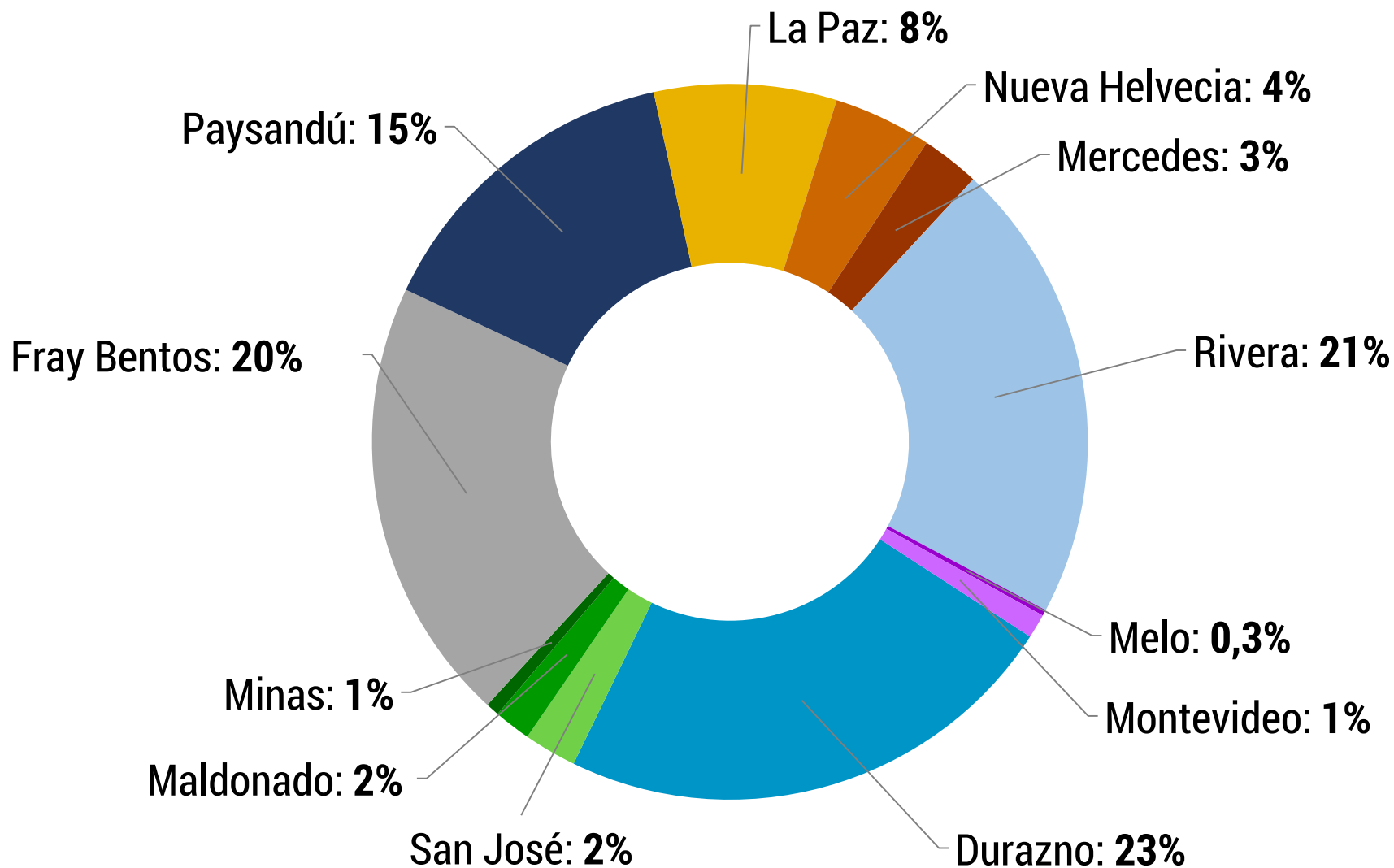
428

millones de pesos  
fue la masa salarial  
docente



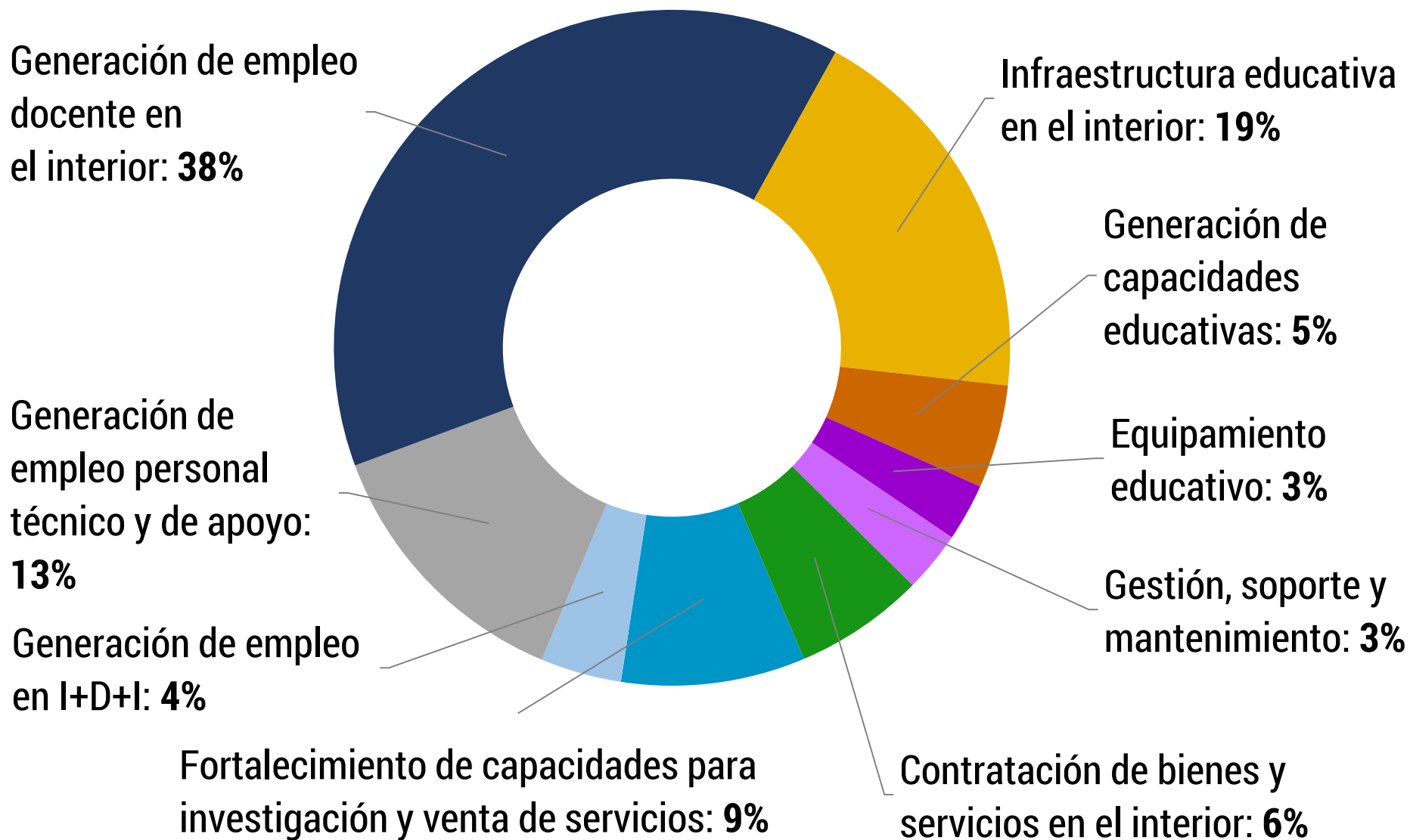
\* El monto incluye el presupuesto ejecutado de Rentas Generales por UTEC más los fondos ejecutados a través del Fideicomiso de Infraestructura de Educación Pública de UTEC con la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). La diferencia con la ejecución presupuestal que surge del Sistema Integrado de Información Financiera del Estado (SIIF) se debe a que se incluye el monto obligado en 2021 con el Fideicomiso, mientras que en el número que se expone, se incluye el monto efectivamente utilizado a través del Fideicomiso en 2021.

# Distribución del gasto por localidad





# Distribución del gasto por sector de impacto



# Indicadores con meta 2021

Dimensión:

|                     |            |           |            |
|---------------------|------------|-----------|------------|
| Enseñanza           | 80%        | 10%       | 10%        |
| Gestión de personas | 100%       | 0%        | 0%         |
| Infraestructura     | 100%       | 0%        | 0%         |
| I+D                 | 61%        | 11%       | 28%        |
| <b>Total</b>        | <b>75%</b> | <b>9%</b> | <b>16%</b> |

# Solicitud presupuestal



---

Cambio en **aportes patronales docentes** dada la aprobación del decreto 29/022 de Presidencia de la República (Artículo 358).

**27** millones de pesos

---

Nuevas formaciones vinculadas a **Tecnologías de la Información** y a Tecnologías aplicadas a la **Educación** (Artículos 358 y 359).

**7** millones de pesos

---

# Solicitud presupuestal



---

Recursos extrapresupuestales recaudados por UTEC para **ejecución de proyectos** y prestación de **servicios** (Artículo 357).

**15** millones de pesos

---

Conformación de **Departamentos Académicos** para la coordinación de familias de carreras en contexto de crecimiento y diversificación de la oferta educativa (parcialmente Artículos 358 y 359).

**15** millones de pesos

---





UTEC

Universidad Tecnológica